

## EINBLICK IN BERICHTE

Übersicht der Inhalte und ein Auszug  
der Inhalte und Tabellen für:

### BAU

BEISPIEL:  
TIEF- UND STRASSENBAU  
BERICHTSJAHR 2021/22



## VERGLEICHSGRUPPEN

Der Betriebsvergleich Bau befindet sich im 64. Vergleichsjahr.

In insgesamt **6 Hauptgruppen** und **7 Sondergruppen** werden rund **300 Baubetriebe** auf strategische Optimierungsmöglichkeiten hin untersucht:

### HAUPTGRUPPEN:

- Hochbau mit SF-Bau
- Hochbau (Rohbau)
- Schlüsselfertigbau
- Tiefbau
- Straßenbau
- Gesamtbau

### SONDERGRUPPEN

- Ingenieurbau
- Gleisbau
- Altbaumodernisierung
- Betonsanierung / Bauwerksabdichtung / Gussasphalt
- Spezialtiefbau
- Deponiebau
- Abbruch/ Recycling

## STATUSREPORT „BAU 2021/22“

Bereits in 2021 gestalteten sich die Bedingungen für die Bauindustrie zunehmend schwieriger. Zwar wurde insgesamt ein Wachstum der Bauleistung erzielt, die gestiegenen Baustoffkosten konnten jedoch im Schnitt nicht vollständig eingepreist werden. Über alle Vergleichsgruppen hinweg sank das durchschnittliche Betriebsergebnis um -1%.

Der **Tief- und Straßenbau** erlitt im Berichtsjahr 2021 einen Rückgang der Leistung. Der Personaleinsatz blieb unverändert. Die in diesem Baubereich relevanten Treibstoffkosten stiegen stark an. In Summe berichtete die Sparte eine deutliche Ergebnisminderung – mit Ausnahme der Gleisbauer.

Der Umsatz im **Hoch- und Ingenieurbau** wuchs. Dennoch verminderte sich die Rendite. Bemerkenswert ist der deutliche Anstieg der Polierentlohnung.

Auch die **SF-Bauer** erzielten im letzten Jahr ein Wachstum, der Gewinn konnte – von einer sehr niedrigen Basis aus – erhöht werden.

**Der Gesamtbau**, d.h. die Betriebe ohne eindeutigen Sparten-Schwerpunkt, verbesserte seine Jahresergebnisse und konnte an das Niveau der beiden anderen Hauptvergleichsgruppen anknüpfen.

In der **Umbau-/Sanierungsgruppe** reduzierte sich das erfreulich gute Vorjahresergebnis von über 9 % im vergangenen Jahr ein wenig.

Im **Ost-West-Vergleich** schnitten die Unternehmen in den neuen Bundesländern renditemäßig - trotz Stagnation des Volumens - höher ab als die der alten Länder.

Der **Vergleich der Größenordnung** zeigt, dass die Betriebe mit über 50 Mio. € Bauleistung den stärksten Leistungszuwachs verzeichneten. Mit +7,6 % weisen indessen die Baubetriebe im Bereich von 25-50 Mio. € die besten Ergebnisse aus. Die kleineren Unternehmen haben u.a. ein Problem mit dem Durchschnittsalter der Mitarbeiter.

Insgesamt ist eine leichte Verbesserung der Azubiquote zu bemerken. Im Betriebsvergleich wird erstmalig der Anteil der Werksstudenten ausgewiesen.

Bestandteil dieses Benchmarking sind **Szenarien**, die firmenindividuell verschiedene Handlungsalternativen aufzeigen. Die darin berechneten Belastungstests werden am besten von den Spitzenbetrieben (die besten 20%) dank ihrer hohen Effizienz bewältigt. Auch wenn mittel- und langfristig die Chancen für die Baubranche gut sind, so nehmen die Risiken zurzeit in extremer Weise zu. Die innerbetrieblichen Faktoren und eine konsequente Preispolitik gewinnen daher noch stärker an Bedeutung. Die Vergleichskennzahlen zeigen die Möglichkeiten.

AUGUST.2022  
SCHOTT und PARTNER

## 3 SZENARIEN als Handlungsalternativen

### WAS WÄRE WENN?

#### Materialengpässe, Kostensteigerungen, Auslastungsrisiken, Krise?

**Auf Grundlage der aktuellen Kennwerte berechnen wir für jeden Betrieb individuelle Szenarien. (siehe Seite 7 des Firmeneinzelberichts)**

In den Grafiken werden für die einzelnen Teilnehmer sowohl das Ergebnis des Berichtsjahres 2021 dargestellt, als auch das Ergebnis laut Hochrechnung eines der Szenarien.

Für dieses Szenario 3 werden folgende Annahmen getroffen:

- Kostensteigerungen von Baustoffen und Nachunternehmern um + 15%
- Die Kostensteigerungen werden weitergegeben
- Ein Rückgang des Bauvolumens um -10% wird in Kauf genommen
- Der Einsatz des eigenen Baustellenpersonals wird entsprechend des Rückgangs des Bauvolumens vermindert

## VERSCHLÜSSELUNG

Die Schlüsselnummer selbst gibt einen Hinweis auf die Umsatzgröße des betreffenden Unternehmens.

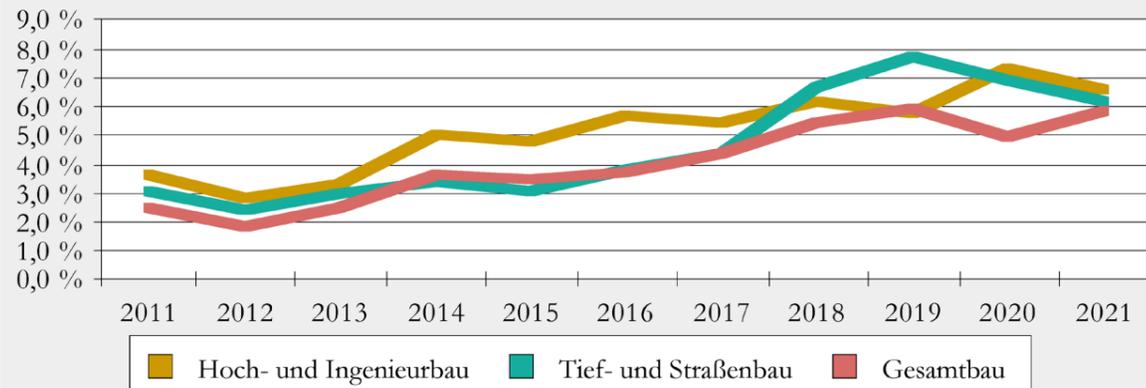
Größter Betrieb - erste Stelle - niedrigste Schlüsselnummer

Kleinster Betrieb - letzte Position - höchste Schlüsselnummer

# AUSZUG AUS DEM HAUPTBERICHT Bau-2021/22

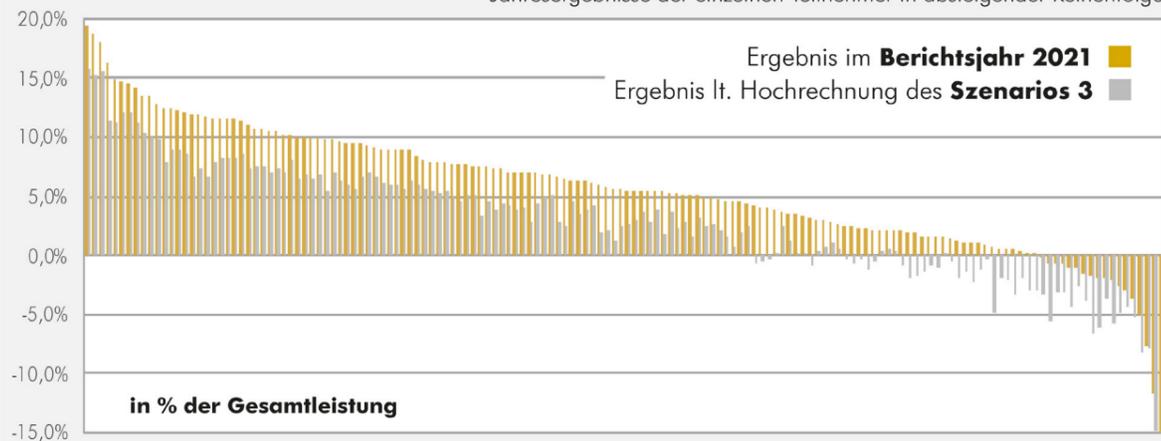


Entwicklung des Betriebsergebnisses



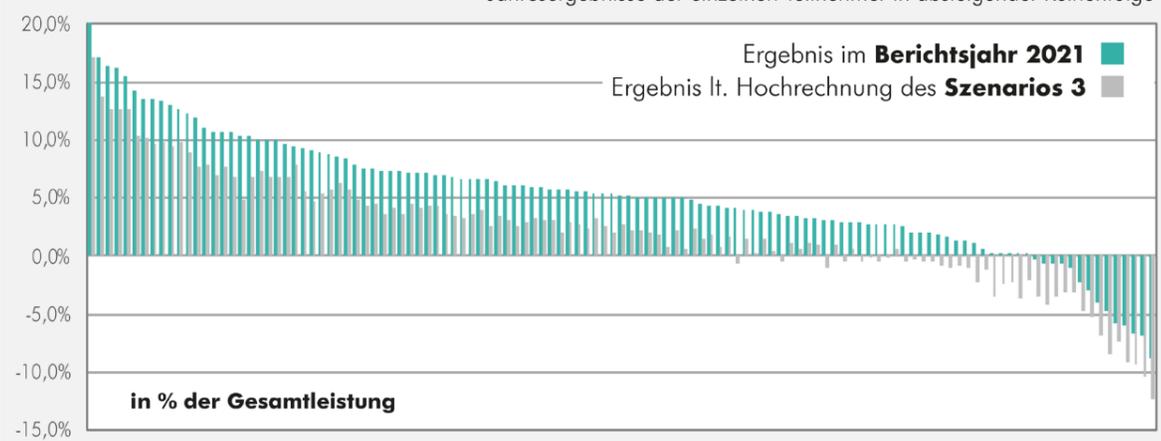
## Jahresergebnisse Hoch- und Ingenieurbau

Jahresergebnisse der einzelnen Teilnehmer in absteigender Reihenfolge



## Jahresergebnisse Tief- und Straßenbau

Jahresergebnisse der einzelnen Teilnehmer in absteigender Reihenfolge

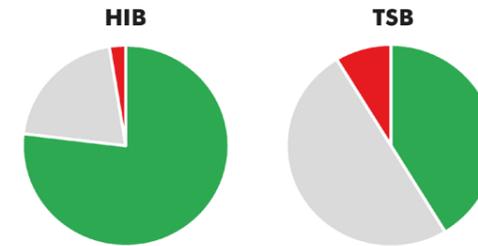


HIB = Hoch- und Ingenieurbau TSB = Tief- und Straßenbau

### Preispolitik

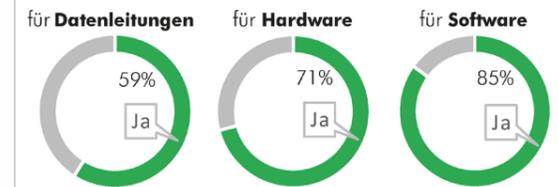
Die Angebotspreise wurden in 2021 hauptsächlich

angehoben (grün) kaum verändert (grau) reduziert (rot)



### Aufwendungen für Digitales in 2021

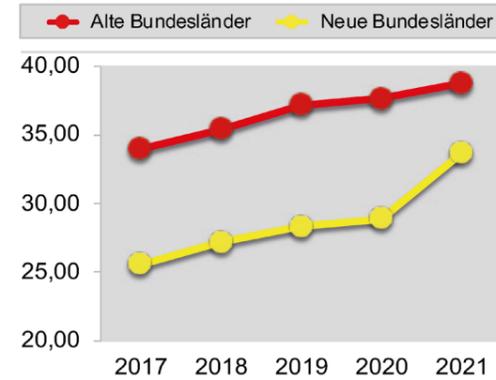
Sind die Aufwendungen wesentlich erhöht worden oder ist dies für 2022 geplant?



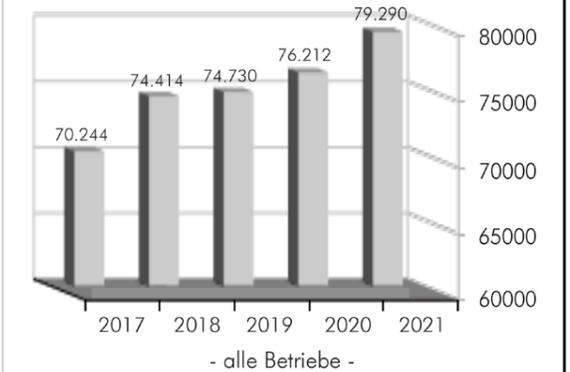
- Anteil bejahende Rückmeldungen -

### Lohnkostentrend

Lohnkostensumme je Arbeitsstunde

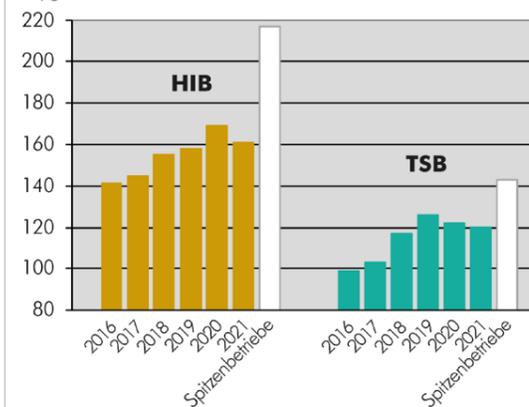


### Durchschnittliche Jahresgehälter je Angestellten (in €)



- alle Betriebe -

### Entwicklung der Wertschöpfung je Beschäftigten



### Personalkosten

Sind in 2022 übertarifliche Entgelterhöhungen vorgesehen?



- nach Anzahl der Baubetriebe -

# TABELLENBEISPIEL AUS DEM HAUPTBERICHT

Die Kennzahlen sind aufgrund der Vertraulichkeit und Anonymität absichtlich unkenntlich dargestellt.

## Kosten- und Leistungsstruktur

Eigene Herstellkosten, Deckungsbeitrag in % der Jahresleistung

T 4	Wertschöpfung	Lohnkosten eigenes Personal	Lohnersatzleistung	Lohnkosten Gesamt (Sp. 2+3)	Gerätekosten	Kleintransporter (ohne Pers.-beförd.)	Rüst- und Schalungskosten	Kleing. Werkz. Sonst. Bst.-Ausstattung	Hilfs- und Betriebsstoffe	Gehaltskosten Bauleitg. Abr/Verm. m. Fremdkosten	Deckungsbeitrag (Sp. 1 abzgl. Sp. 4-10)	Betriebsergebnis (vgl. T 6)
-----	---------------	-----------------------------	--------------------	-----------------------------	--------------	---------------------------------------	---------------------------	--	---------------------------	--	---	-----------------------------

**Tief- und Straßenbau (über 40 Mio JL / alte Länder)**

1	2	2	9	1	3	2	3	2	3	2	3	1
1	1	1	1	2	7	2	3	7	2	3	7	2
1	4	4	2	6	1	1	2	4	1	2	4	1
1	5	9	9	8	4	2	3	1	2	3	1	2
2	4	4	3	7	3	1	3	1	3	1	3	1
1	1	5	1	6	3	2	9	3	2	9	3	2
1	9	1	3	4	1	2	2	3	1	2	3	1
1	2	9	2	1	1	1	0	2	1	1	0	2
1	9	1	5	6	5	2	3	4	2	3	4	2
1	7	8	7	5	5	2	3	1	2	3	1	2
1	1	7	7	4	1	2	7	2	1	2	7	2
1	4	2	0	2	7	2	1	5	2	1	5	2
1	5	8	4	2	7	2	6	4	2	6	4	2
1	3	4	2	6	4	2	3	5	2	3	5	2
1	9	0	0	0	7	1	5	5	2	1	5	5
2	4	8	3	0	2	0	3	2	1	0	3	2
2	3	8	3	2	5	2	0	1	2	0	1	2
2	4	9	2	1	4	2	7	2	2	7	2	2
2	0	8	7	6	2	0	4	2	2	0	4	2
2	8	6	8	4	7	2	2	2	1	2	2	1
Øg	6	8	0	7	3	1	3	5	1	3	1	3

**Tiefbau (über 40 Mio JL / alte Länder)**

Øg	0	5	4	9	8	0	3	5	3	1	1	1
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

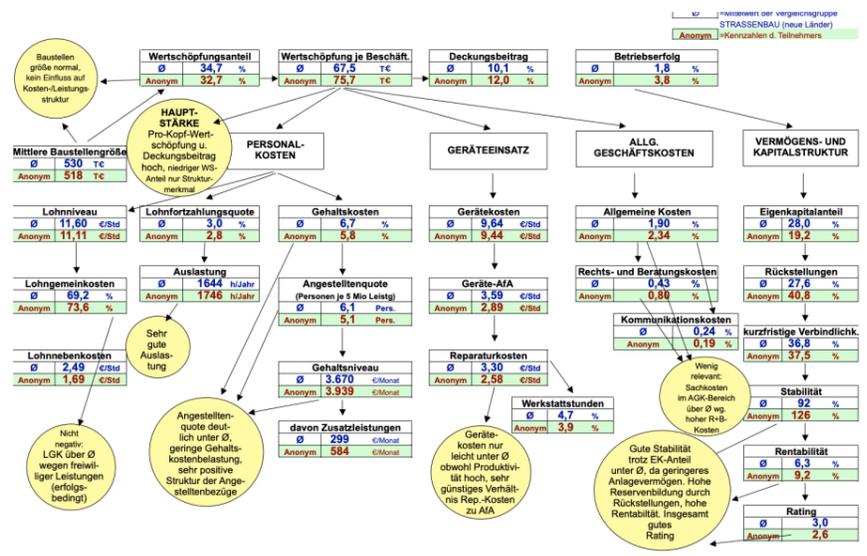
**Straßen- und Erdbau (über 40 Mio JL / alte Länder)**

Øg	1	9	3	3	2	1	2	1	1	1	1	1
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

**Spitzenbetriebe Tief- und Straßenbau**

Øg	5	8	2	9	3	1	2	4	5	1	2	1
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

# KENNZAHLENANALYSE - AUSZUG Anonymer Teilnehmer (nr. 286)



# LISTE DER TABELLEN UND KENNZAHLEN

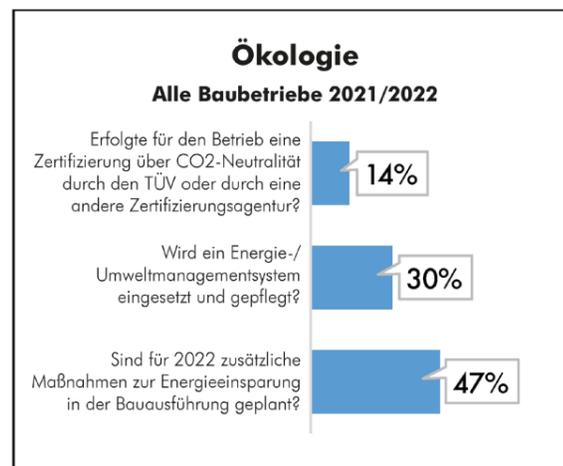
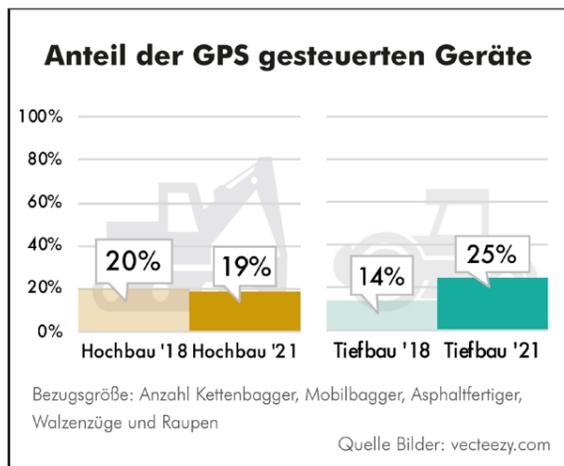
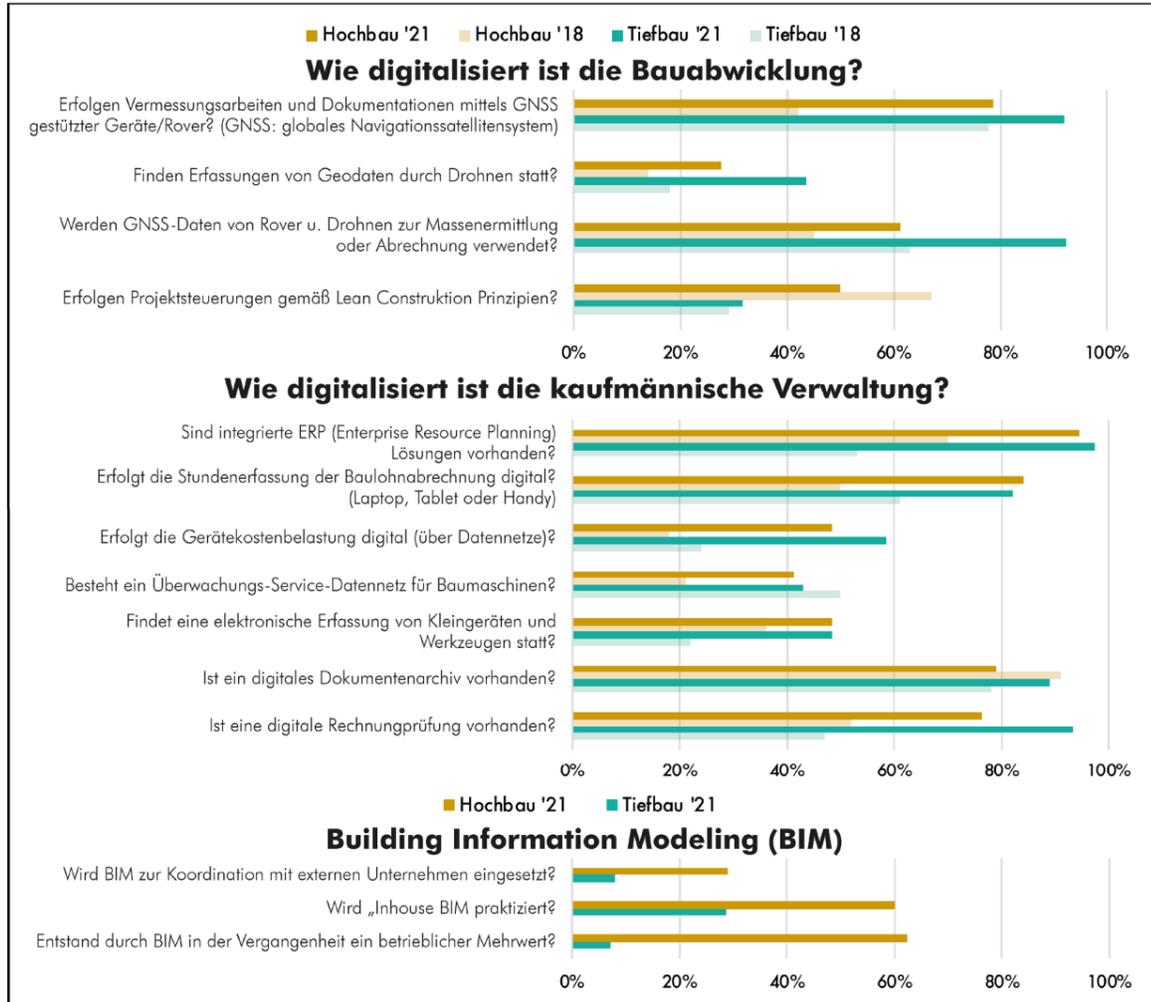
## Tabellenverzeichnis

- Tabelle 1: Bauspartenstruktur
- Tabelle 2: Entwicklung von Gesamtleistung, Zeiteinsatz und Ergebnis
- Tabelle 3: Kosten- und Leistungsstruktur: Eigene u. ARGE-Bauleistung, Fremdleistung u. Wertschöpfung
- Tabelle 4: Kosten- und Leistungsstruktur: Bauausführungskosten, Deckungsbeitrag
- Tabelle 5: Kosten- und Leistungsstruktur: Deckungsbeitrag und Betriebsergebnis
- Tabelle 6: Kostenstruktur
- Tabelle 7: Stundenlohn und Sozialaufwand
- Tabelle 8: Sozialkosten, Berufsgenossenschaft, Sonstige
- Tabelle 9: Ausfallzeiten, Durchschnittsalter, Stundeneinsatz, Wertschöpfung
- Tabelle 10: Struktur des gewerblichen Personals und Ausbildungsquote
- Tabelle 12: Gerätekosten
- Tabelle 13: Rüstung und Schalung, Hilfs- und Betriebsstoffe, Kleingeräte, Werkzeuge
- Tabelle 14: Hilfsbetriebsstunden
- Tabelle 15: Angestelltenquote, Durchschnittsalter, Azubi
- Tabelle 16: Angestelltenquote - Technische Abwicklung
- Tabelle 17: Angestelltenquote - Kalkulation, Beschaffung und Akquisition
- Tabelle 18: Angestelltenquote - Finanz-/Betriebswirtschaft, Personalwesen, Organisation
- Tabelle 19: Gehaltsniveau der Angestellten
- Tabelle 20: Allgemeine und weitere Kosten
- Tabelle 22: Auftragsgrößenordnung, Aktionsradius, Baustellengröße
- Tabelle 23: Auftraggeberstruktur
- Tabelle 24: Sonderauswertungen: Gewinn- und Verlustbaustellen, Betriebsergebnis

# SONDERTHEMA

## Kenndaten zu Digitalisierung, GPS-Steuerung und Ökologie

Die Prozentsätze stellen den Anteil der positiven Meldungen der beteiligten Betriebe dar -Datenbasis: Trendabfrage 2021/2022 und 2018



# AUSZUG AUS DEM FIRMENEINZELBERICHT

## Bau-2021/22

XYZ - Tiefbau GmbH							Seite 1					
Kennzahl Nr.	Bezeichnung der Kennzahlen	Kennzahl 20xx	Kennzahl 20xx	Kennzahl 20xx	Ø-20xx <25 Mio. Tiefbau	Ø-20xx Spitzenbetriebe	Wertung					
							1	2	3	4	5	
<b>Entwicklung zum Vorjahr</b> (Zu- bzw. Abnahme in % der Vorjahreswerte)												
31	Gesamtleistung	8,7	-11,4	-2,3	0,8	3,9	○	○	○	●	○	
52	Deckungsbeitrag (K48 abzgl. K49-K51)	13,0	14,8	14,2	11,6	15,7	○	●	○	○	○	
53	Gehaltskosten sonst. TK-Verwaltung	5,2	6,1	6,4	4,5	4,2	○	○	○	○	●	
54	Altersversorgung/Sonst. Personal	0,5	0,6	0,6	0,4	0,4	○	○	○	○	●	
55	Reise- und PKW-Kosten TK	0,5	0,6	0,6	0,9	0,8	○	●	○	○	○	
56	Allgemeine Kosten	2,4	2,6	2,7	2,2	2,0	○	○	○	○	●	
57	Sonderkosten	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	○	○	●	○	○	
58	Grundstücks-Gebäudemieten	0,6	0,8	0,8	0,6	0,6	○	○	○	○	●	
59	Restliche Kosten (Differenz)	<b>Auswahl aus 250 Kennzahlen eines firmenindividuellen Benchmarking-Berichts (teilweise fiktive Werte)</b>					1,1	1,5	○	○	○	○
60	Betriebsergebnis						1,7	6,0	○	○	●	○
<b>Leistung in T€ je Beschäftigten</b>												
73	Gesamtleistung / T€ je Beschäftigten	147,9	155,1	152,8	180,8	178,2	○	○	○	○	○	
74	Wertschöpfung / T€ je Beschäftigten	85,4	83,2	84,6	76,9	83,4	○	○	○	○	○	
75	Wertschöpfung / T€ je Bauleiter/Abrechner/Vermesser	798	759	782	734	909	○	○	○	○	○	
<b>Kostenanalyse</b>												
<b>Allgemeine Geschäftskosten (AGK)</b> (AGK=Gehaltskosten TK ohne Bauleiter/Abrechn., Allgem. Kosten, PKW- u. Reisekosten, Gebäudemiete)												
86	AGK-Zuschlag zur Gesamtleistung	10,7	9,9	10,7	8,4	7,9	○	○	○	○	●	
<b>Gehaltskostenanalyse (€/Monat)</b>												
92	Durchschnittsgehälter TK (€ pro Person/Monat)	3.678	3.473	3.666	3.722	3.728	○	○	○	○	○	
93	Zusatzleistung (13. Monateink., Urlaubsgeld, Verm.-Bildung, Prämien, Tantiemen)	618	583	413	446	541	○	○	○	○	○	
94	Durchschnittseinkommen (K77 + K78)	4.297	4.056	4.079	4.168	4.270	○	○	○	○	○	
95	Durchschnittseinkommen einschl. Unternehmerlohn	4.321	4.101	4.122	4.251	4.368	○	○	○	○	○	
<b>Angestelltenquote</b>												
106	Angestellte je 5 Mio. Gesamtleistung (GL)	9,69	9,15	10,57	6,81	6,26	○	○	○	○	○	